



CHAMBRE DE COMMERCE
FRANÇAISE DE MONTEVIDEO

RAPPORT SUR LES ZONES FRANCHES EN URUGUAY

Chambre de Commerce Française de Montevideo

MAI 2015

Rapport actualisé par Antoine Heritier



SOMMAIRE

I) Le principe des zones franches en Uruguay	1
1) <i>Avantages des zones franches :</i>	<i>2</i>
2) <i>Activités autorisées dans les zones franches uruguayennes :</i>	<i>2</i>
3) <i>Statut douanier des marchandises circulant par une zone franche :</i>	<i>3</i>
4) <i>Modalités d'utilisation des zones franches uruguayennes</i>	<i>4</i>
5) <i>Cadre legal</i>	<i>5</i>
II) Projet de loi : Zones Economiques Spéciales (ZEE)	6
III) Ne pas confondre : les parcs industriels	8
IV) Localisation géographique des zones franches: Carte	12
V) Les différentes zones franches en Uruguay et leurs caractéristiques ...	13
1) <i>Zonamerica</i>	<i>13</i>
2) <i>Parque de las Ciencias</i>	<i>14</i>
3) <i>Zona Franca Punta Pereira</i>	<i>15</i>
4) <i>WTC Free Zone</i>	<i>16</i>
5) <i>Aguada Park</i>	<i>17</i>
6) <i>Zona Franca Nueva Palmira</i>	<i>18</i>
7) <i>Zona Franca Rivera</i>	<i>19</i>
8) <i>Zona Franca Florida</i>	<i>20</i>
9) <i>Zona Franca Libertad</i>	<i>20</i>
10) <i>UPM Fray Bentos</i>	<i>21</i>
11) <i>Zona Franca de Colonia</i>	<i>22</i>
12) <i>Zona Franca de Colonia Suiza</i>	<i>23</i>
VI) Liens utiles	24
1) <i>Sites institutionnels</i>	<i>24</i>
2) <i>Cabinets d'avocats et de conseils membres de la CCFM</i>	<i>25</i>
3) <i>Entreprises de logistique membres de la CCFM</i>	<i>29</i>



CHAMBRE DE COMMERCE FRANÇAISE DE MONTEVIDEO
CÁMARA DE COMERCIO FRANCESA DE MONTEVIDEO URUGUAY
DOYENNE DES CHAMBRES DE COMMERCE À L'ÉTRANGER
FONDÉE LE 3 DÉCEMBRE 1882





I) *Le principe des zones franches en Uruguay*

L'Uruguay est un pays qui présente de nombreux avantages pour les entreprises qui souhaitent s'y implanter : **sa position stratégique au cœur du MERCOSUR** (proximité de l'Argentine et du Brésil, ports sur le Rio de la Plata et Rio Uruguay, façade Atlantique), **sa stabilité sociale et politique, sa croissance économique, sa main d'œuvre qualifiée et ses infrastructures portuaires** de qualité (port de Montevideo notamment). Conscient de son attractivité, le pays mène une politique de promotion des investissements pour attirer les investisseurs étrangers et accroître les investissements locaux, notamment grâce à la [loi 16.906 du 9 janvier 1998](#) qui déclare d'intérêt national la promotion et la protection des investissements nationaux et étrangers.

Mais son atout majeur concerne sa politique de **zones franches**. Le pays en compte douze au total, stratégiquement réparties sur le territoire (cf. page 10). Elles sont régies par la [loi n° 15.921 du 17 décembre 1987](#) et supervisées par quatre niveaux hiérarchiques : le Président de la République, le Ministère de l'Economie et des Finances, la Direction Générale du Commerce et pour finir, le Département Zones Franches de la Direction Générale du Commerce.

La loi dispose que la promotion et le développement des zones franches sont d'intérêt national et dans ce contexte, elle favorise l'implantation de nouvelles zones dans le pays. C'est le [Décret Présidentiel n°57/93 du 2 février 1993](#) qui établit les conditions d'autorisations pour la mise en place de zones franches. Ce décret répartit les conditions selon trois critères principaux : la localisation, l'activité et l'investissement. En effet, en règle générale, l'Etat n'accorde pas d'autorisation pour des investissements en infrastructures inférieurs à 4 millions de dollars américains.

Au premier semestre 2012, l'exportation de l'Uruguay vers les zones franches représentait 15% des exportations nationales totales. A titre de comparaison, elles ne représentaient que 5% des exportations totales en 2005¹. Les zones franches sont un succès en Uruguay, malgré tout on peut constater que 93% des exportations vers les zones franches se concentrent sur les zones de Nueva Palmira (zone franche d'Etat spécialisée dans le soja, blé et maïs) et la zone de UPM (spécialisée dans le bois et la pâte de cellulose). Par ailleurs, on note que la Chine capte 32,8% des exportations depuis les zones franches, suivie de l'UE avec 29%².

¹ Source : Uruguay XXI, selon des chiffres de la Direction Nationale des Douanes

² Source : "4to Censo de Zonas Francas años 2009 - 2010 informe final - Diciembre 2012", Institut National des Statistiques, Direction Générale du Ministère de l'Economie et des Finances et Banque Centrale



1) Avantages des zones franches³ :

AVANTAGES	
FISCAUX	<p>Exonération totale des taxes et impôts nationaux présents et futurs</p> <ul style="list-style-type: none">- IRAE: Impôt sur les Revenus de l'Activité de l'Entreprise. Taux normal: 25%- IP: Impôt sur le Patrimoine. Taux normal: de 0,7 à 2,75%- IMESI: Impôt Spécifique Interne.- ICOSA: Impôt de Contrôle des Société Anonymes. Taux normal: 2,74% <p><i>Transferts de capitaux, dividendes et devises sont exonérés de toute taxe</i></p>
DOUANIERS	<p>Exonération des droits de douanes et de TVA (22%) sur les biens et services</p> <p>Exonération des droits de douanes et de la TVA sur les équipements et constructions nécessaires à la mise en place des infrastructures</p>
DIVERS	<p>Durée illimitée de stockage au sein de la zone franche</p> <p><i>Sont autorisés jusqu'à 25% de travailleurs étrangers dans la zone et ces derniers ont le choix d'adhérer ou non au système de sécurité sociale uruguayen</i></p> <p>Les monopoles d'Etat ne s'appliquent pas dans les zones franches ce qui implique des coûts moins élevés, notamment en termes de télécommunications</p>
GARANTIES	<p>Garantie financière de l'Etat uruguayen sur les préjudices éventuels causés par toute modification de la loi en vigueur</p> <p><i>Si l'exploitant se retrouve en situation de ne plus pouvoir administrer la zone, l'Etat est tenu responsable d'assurer aux usagers tous les équipements et infrastructures nécessaires à l'exploitation pendant toute la durée de leur contrat</i></p>

2) Activités autorisées dans les zones franches uruguayennes :

- Industrielles ou de production
- Commerciales
- Logistiques
- Financières
- Sociales
- Touristiques

³ Source : site du Ministère de l'Economie et des Finances, section zones franches, www.zfrancas.gub.uy



3) Statut douanier des marchandises circulant par une zone franche :

STATUT DOUANIER DES MARCHANDISES	
Marchandises entrant dans une zone franche uruguayenne et venant de l'étranger sont considérées comme :	Exportation pour le pays d'origine
	Transit pour l'Uruguay
	Entrée pour la zone franche
Marchandises entrant dans une zone franche uruguayenne et venant d'une zone non franche uruguayenne sont considérées comme :	Exportation pour l'Uruguay
	Entrée pour la zone franche
Marchandises sortant de la zone franche vers une zone non-franche uruguayenne sont considérées comme :	Importation pour l'Uruguay
	Sortie pour la zone franche
Marchandises sortant de la zone franche vers un pays étranger sont considérées comme :	Importation pour le pays de destination
	Transit pour l'Uruguay
	Sortie pour la zone franche



4) Modalités d'utilisation des zones franches uruguayennes⁴

Il y a deux manières de bénéficier du système des zones franches en Uruguay :

Proposer au Pouvoir Exécutif et au Ministère de l'Economie et des Finances la création d'une nouvelle zone franche. L'exploitant devra fournir les infrastructures nécessaires aux usagers pour leur permettre de développer leur activité dans les meilleures conditions.

Dans ce cas il faut déposer une demande de projet qui sera traitée par les autorités compétentes (cf. les quatre niveaux hiérarchiques expliqués au I) qui signeront une résolution d'autorisation d'exploitation. Exemple de résolution pour la Zone Franche d'Aguada Park : <https://www.mef.gub.uy/innovaportal/file/1057/1/resolpe2007-07-31-itsen.pdf>

L'autre moyen pour une entreprise de bénéficier du système des zones franches est de s'implanter (tout ou partie de l'activité) sur une zone franche existante. Toute personne morale ou physique peut, sous certaines conditions, être usager d'une zone franche, en s'acquittant du loyer ou des droits correspondants à chaque contrat.

Les entreprises qui souhaitent s'établir en zone franche devront :

- Décrire le projet à développer
- Fournir une étude de faisabilité financière et économique
- Fournir les autorisations et accréditations nécessaires (propres à chaque zone)

⁴ Sources : Cueronet, les zones franches en Uruguay, <http://www.cueronet.com/informes/zonafrancauy.htm>



5) Cadre legal

Comme dit précédemment, les zones franches sont régies par la loi n° 15.921 du 17 décembre 1987. Cette partie recense les lois et décrets qui régissent le fonctionnement des zones franches.

Lois

- [Loi n° 19.109 du 23/07/2013](#) : Zones Franches
- [Loi n°18.859 du 23/12/11](#) : Développement des activités des personnes juridiques titulaires d'entreprises installées en zones franches
- [Loi n°15.921 du 17/12/1987](#) : Régime des zones franches
- [Loi n° 15.121 du 10/04/1981](#) : Direction des Zones Franches
- [Loi n°14.498 du 19/02/1976](#) : Détermination des activités et établissement des exonération fiscales
- [Loi 11.392 du 14/12/1949](#) : Régime pour les Zones Franches de Colonia et Nueva Palmira

Décrets

- [Décret 72/2011](#) du 28 septembre 2011
- [Décret 344/2010](#) du 25/11/2010, modifiant le décret 454/988 du 08/07/1988, relatif à la loi n°15.921
- [Décret n° 57/993](#) du 2 février 1993, relatif à l'article 10 de la loi n°15.921
- [Décret 454/988](#) du 08/07/1988, relatif à la loi n°15.921

Résolutions

- [Résolution du 19/10/1993](#)



II) *Projet de loi : Zones Economiques Spéciales (ZEE)*⁵

Le 22 juillet 2013, le Pouvoir Exécutif d'Uruguay a envoyé au Parlement un [projet de loi sur les Zones Economiques Spéciales](#) (Zonas Económicas Especiales). En effet, les zones franches telles que nous les connaissons sont régies depuis 28 ans par la [loi n° 15.921 du 17 décembre 1987](#) ce nouveau projet s'insère dans la volonté du gouvernement de développer ce statut et de lui donner une dimension plus actuelle.

Les objectifs de cette nouvelle loi sont de promouvoir les investissements, diversifier la matrice de production, générer de l'emploi, augmenter les capacités de la main d'œuvre nationale, augmenter la valeur ajoutée du pays, favoriser les activités économiques de fort contenu technologique et innovant, promouvoir la décentralisation des activités économiques et le développement régional, et plus généralement, de favoriser l'insertion de l'Uruguay dans la dynamique du commerce international de biens et services et des flux internationaux d'investissements.

Le tableau en page suivante présente les principales modifications prévues par ce projet de loi, par rapport au régime actuel des Zones Franches.

⁵ Sources : Article du journal El País « Cambios al Régimen de Zonas Francas » <http://www.elpais.com.uy/economia-y-mercado/cambios-regimen-zonas-francas.html>
Rapport d'Ecovis du mois de Juillet 2013,
http://www.ecovis.com/fileadmin/countries/uruguay/newsletter/2013/08_2013.pdf



Principales modifications prévues par le projet de loi :

<i>Dénomination</i>	Les zones franches seront appelées zones économiques spéciales. En effet, le terme de zone franche faisait référence aux avantages douaniers applicables. Or, ce point va aussi évoluer, comme nous l'expliquerons dans le point suivant.
<i>Contrôles douaniers</i>	Le nouveau Code Douanier de la République Orientale d'Uruguay (CAROU) est entré en vigueur le 18 mars 2015. Actuellement, les zones franches ne sont pas soumises à la fiscalisation mise en place par la Direction Nationale des Douanes. Cette loi prévoit que les Zones Economiques Spéciales le soient.
<i>Limitation des activités industrielles</i>	Selon le projet, de nouvelles zones avec une activité industrielle seront autorisées uniquement si elle se situent en dehors de l'aire métropolitaine (plus de 40km du centre de Montevideo) et si le projet représente un investissement supérieur à 250 Millions de dollars (35 Millions dans le cas d'un projet d'activité de haut contenu technologique).
<i>Zones Thématiques de Services</i>	Il s'agit d'une nouvelle classe de ZEE dont les activités concernent certains types de services et se situant en dehors de la zone métropolitaine.
<i>Employés sur les zones</i>	Actuellement, il faut employer au minimum 75% de salariés uruguayens. Cette limite s'assouplit avec ce projet puisqu'elle passe à 50%, uniquement pour les activités de services.
<i>Avantages pour les développeurs de projets</i>	Comme avec le système actuel, les développeurs de projets ne sont pas bénéficiaires des mêmes avantages que les usagers des zones. En revanche, ce projet de loi prévoit l'exonération de tout impôt (sauf IRAE, Contributions Spéciales à la Sécurité Sociale et prestations légales à caractère pécuniaire) pour les projets développés hors de la zone métropolitaine.



III) *Ne pas confondre : les parcs industriels*⁶

Les parcs industriels ne sont pas encore très répandus en Uruguay puisque le pays n'en compte que sept à ce jour. Ce régime particulier est régi par la [loi 17.547 du 22 août 2002](#) et le [Décret 524/005 du 19 décembre 2005](#) déclarant d'intérêt national la promotion des investissements focalisés sur les parcs industriels.

La loi définit le parc industriel comme « une parcelle de terrain de propriété publique ou privée, urbanisée et subdivisée en parcelles, équipée de services publics et privés et d'installations communes, dans le but d'installer et d'exploiter des infrastructures de production et de services connexes. »

Les parcs industriels sont classés selon 5 critères :

- Localisation (zone urbaine ou semi-urbaine)
- Type d'activité
- Type auxiliaire ou non (plusieurs PME de lu parc qui travaillent pour une industrie en particulier)
- Politique du parc (Développement ou Dispersion)
- Statut (Privé, d'Etat ou mixte)

⁶ Sources : Rapport Uruguay XXI sur les Parcs Industriels, Janvier 2014, <http://goo.gl/GuphYQ>
Rapport Uruguay XXI, Mai 2015, <http://goo.gl/eH1UzC>



LISTE DES PARCS INDUSTRIELS EN URUGUAY

<i>Parc Industriel</i>	<i>Site web</i>	<i>Information</i>
Plaza Industrial S.A.	http://www.zonaeste.com.uy	Situé dans le département de Canelones, 10 hectares de superficie pour un investissement initial de 14,5 millions de dollars. Parmi les entreprises présentes on peut trouver Danone, L'Oréal, Urulamp ou encore Cacao Del Plata S.A.
Parc Agroindustriel « Alto Uruguay »	http://www.altouruguay.com	Le propriétaire de ce parc de 90 hectares est la mairie de Salto. L'investissement total représente 3,5 millions de dollars.
Parc Industriel Juan Lacaze	http://www.parqueindustrialjuanlacaze.com	Le parc est administré en collaboration entre la mairie de Colonia et l'Agence de Développement Economique de Juan Lacaze. Le parc occupe une superficie de 7,5 hectares dans lesquels on peut trouver des entreprises telles que Grupo Textil MERCOSUR S.A., Euroten S.A., Cotex, Mizarmar S.A., ou encore Agolan S.A.
Parc Industriel de Paysandú		Propriété de la mairie de Paysandú, le parc s'étend sur 75 hectares et plusieurs entreprises ont signé des accords avec le parc pour s'y implanter : Payenergie S.A (pour implanter une usine de biodiesel), Tayrona Energy (usine de biodiesel et additifs), Carla Mazzoni (usine de détergents).
Parque Productivo Uruguay	http://www.ppu.com.uy/es/	Il s'agit d'un parc Industriel de Services et Logistique de 150 hectares situé dans le département de Canelones. Son implantation a nécessité un investissement de 3,5 millions de dollars.
Parc Industriel Las Piedras	http://pilp.com.uy/home/	Egalement situé dans le département de Canelones, ce parc occupe une superficie de 63 hectares pour un investissement de 12,3 millions de dollars. On parle de l'implantation d'une usine de production Lamborghini sur le parc depuis le début de l'année 2014.
Parc Technologique et Industriel du Cerro	http://www.pti.com.uy	Le projet a été initié par la mairie de Montevideo pour redynamiser cette zone de la capitale. C'est aujourd'hui un pôle important dans lequel évoluent des entreprises de l'industrie Agroalimentaire, Electrique, Textile, Plastique, Services, Papier, Bois et autres.
Parc Industriel de Pando	http://www.pctp.org.uy/es/	Ce parc de 90 hectares est un pôle scientifique et technologique qui concentre son activité sur les Biotechnologies, Nanotechnologies, Energies Renouvelables, ou encore la nutrition.
Parque Sur (Fray Marcos)	http://www.parquesur.com.uy	Il s'agit d'un parc agroindustriel situé dans la Vallée de Santa Lucia. Deux entreprises y développent leur activité : Kroëger qui fabrique des granulés de luzerne ainsi que l'entreprise agroalimentaire OLAM.



Avantages pour un investisseur qui souhaite établir un parc industriel en Uruguay :

AVANTAGES AUTOMATIQUES <i>(Appliqués à tous les investisseurs)</i>	AVANTAGES NON AUTOMATIQUES <i>(Appliqués seulement aux entreprises désignées par le Pouvoir Exécutif)</i>
Exonération de l'impôt sur le Patrimoine (IP)	L'équipement de traitement de données et les biens meubles subissent une dépréciation accélérée de l'IRAE et de l'IP
Réduction de la TVA sur les biens meubles destinés au cycle de production	Pour les projets d'investissements concernant les activités industrielles, agricoles et certaines activités de services, exonération totale des taxes d'importations de machines et autres biens de capital, de l'Impôt sur le Revenu, de l'Impôt sur le Patrimoine et tous les autres impôts applicables
Remboursement de la TVA si les produits sont achetés sur place	
L'Impôt Spécifique Interne (IMESI) est décompté pour les importations de biens meubles	
Réduction de l'Impôt sur le Revenu des Activités de l'Entreprise (IRAE) de 20 à 40%	
Les revenus destinés à l'achat de biens meubles, immeubles, véhicules et machines de production sont exonérés jusqu'à 40%	



Cas particulier : Le port franc de Montevideo

L'Uruguay est aussi réputé dans le monde du commerce international pour le port de Montevideo, d'envergure internationale. En effet, ce dernier offre de multiples avantages tels que sa position stratégique, ses infrastructures, son statut de port franc, unique dans la région. Par ailleurs, le port ne souffre pas du phénomène d'ensablement qui touche d'autres ports de la région, cela implique la possibilité d'accueillir des cargos de tonnage plus important ou encore très peu de coûts liés au désensablement du port.

Le statut de port franc signifie libre circulation des marchandises et exemption des taxes pour les marchandises en transit. [Loi n° 16.246](#), datée de 1992.



Contact – Port franc de Montevideo



Cno. Burghi 2685, esq. Cno. Cibils | 12800, Montevideo



(+598) 2312 7013



info@mpsuguay.com



[Site Web](#)

IV) Localisation géographique des zones franches: Carte ⁷



Cette carte localise les douze zones franches actuellement présentes en Uruguay. Toutes sont localisées à des points stratégiques du pays.

Les zones franches du département de Montevideo se situent à proximité de l'aéroport international de Montevideo, du port de Montevideo (le plus profond de la région et le seul Port Franc d'Amérique du Sud) et même de l'Argentine. La zone franche de Rivera est frontalière avec le Brésil ou les zones franches du département de Colonia, se situent sur le port commercial de Colonia del Sacramento et bien sûr, face à Buenos Aires.

Onze zones franches ont un statut privé comme par exemple celle de Rio Negro qui appartient à la compagnie finlandaise UPM ou encore WTC Free Zone (Montevideo) dont la mise en place est à l'initiative de WTC Free Zone S.A. La seule zone franche du pays qui appartient et est administrée entièrement par l'Etat est la zone franche de Nueva Palmira, dans le département de Colonia (exportation de produits agricoles et de pâte de cellulose).

⁷ Source : Uruguay XX1, Instituto de Promoción de Inversiones y exportaciones « Las Zonas Francas de Uruguay », Oct 2012

V) Les différentes zones franches en Uruguay et leurs caractéristiques

1) Zonamerica⁸

Inaugurée en 1987, il s'agit de la première zone franche privée créée en Uruguay. Plus de 350 entreprises y cohabitent, se partageant une superficie de 92 hectares qui comprend 180 000 m² de bureaux et entrepôts et 300 000 m² de parcs et espaces verts. Médecins, centre de formation, pistes cyclables et de course à pied, golf, centre équestre, fitness, la gamme de services proposés aux employés présents sur le site est très complète.



La zone représente 1,5% du PIB uruguayen et emploie plus de 10 000 personnes, ce qui en fait la première zone franche du pays selon sa contribution au PIB.

Aiva, Citi, Costa Oriental, PwC, KPMG, Deloitte, Ricoh, Transcarga ou encore Airbus Helicopters font partie des 350 entreprises implantées dans ce parc.

En 2011, Zonamerica a reçu la distinction de meilleure zone franche des Amériques par l'Association des Zones Franches d'Amériques.

Contact – Zonamerica

 Ruta 8, km 17.500
C.P. 91600
Montevideo - Uruguay

 (+598) 2 518 2000

 info@zonamerica.com

 [Site Web](#)

⁸ Sources : Site de Zonamerica, <http://web.zonamerica.com/>

2) Parque de las Ciencias⁹



Cette zone franche de 51 hectares se situe dans la zone rurale de Canelones, à 1 km de l'aéroport international de Montevideo. Elle a été inaugurée en 2011 et comporte à ce jour près de 9 000 m² de bureaux et près de 300 000 m² de terrains constructibles à louer. La zone a entamé son plan de développement 2014 - 2019 qui prévoit de nouvelles constructions, notamment de bureaux.

Elle possède également un pôle logistique et distribution de qualité.

Son activité se concentre sur la recherche et la diffusion scientifique (partenariats avec des universités scientifiques) mais elle cherche aussi à attirer des entreprises des secteurs suivants :

- Sciences de la vie
- Industrie
- Pharmaceutique
- Biotechnologies
- Cosmétiques
- Logiciels et appareils médicaux
- Robotique

Une des grosses structures présente dans la zone est Mega Pharma S.A, consortium de laboratoires pharmaceutiques.

Contact - Parque de la Ciencias

 Ruta 101, km. 23,500, 14000
Canelones, Uruguay

 +598 2683 0000

 [Site Web](#)

⁹ Sources : Site officiel du Parque de las Ciencias, <http://www.parquedelasciencias.net/>
Site web du Ministère de l'Economie et des Finances, <http://zonasfrancas.mef.gub.uy>



3) Zona Franca Punta Pereira¹⁰

Cette zone franche est située dans le département de Colonia. Elle occupe une superficie de 361 hectares et son activité se concentre principalement sur la fabrication et l'exportation de cellulose, fibre, papier et produits pétroliers. La zone possède un port pour faciliter l'entrée des matières premières et les exportations.



L'investissement total pour cette zone s'élève à plus de 1 milliard de dollars.

Contact – Zone Franca Punta Pereira



Colonia, Uruguay



+ 598 4570 7072



[Site Web](#)

¹⁰ Source : Site internet du Ministère de l'Economie et des Finances, <https://www.mef.gub.uy/9865/4/areas/zona-franca-punta-pereira.html>



4) WTC Free Zone¹¹

Cette zone franche est gérée par la société WTC Free Zone S.A. Les membres fondateurs de ce projet sont aussi à l'origine du WTC Montevideo Business Complex.

WTC Free Zone est une tour de 32 500 m² inaugurée en 2011 et située dans le quartier de Buceo, un des quartiers à plus fort développement de Montevideo. La tour regroupe principalement des activités de services (finance, tourisme, assurances, internet, etc.). L'investissement global pour la création de cette structure a représenté environ 17 millions de dollars.



Contact – WTC Free Zone



Dr. Luis Bonavita 1294
11300 Montevideo, Uruguay



+ 598 2626 2000



info@wtcfreezone.com



[Site Web](http://www.wtcfreezone.com)

¹¹ Source : Site internet de WTC Free Zone, <http://www.wtcfreezone.com>



5) Aguada Park¹²

Il s'agit de complexe de 56 000 m² exploité par ITSEN S.A. Situé en face du port de Montevideo, c'est une plateforme de Services Internationaux. Elle comporte toutes les infrastructures nécessaires pour développer des activités d'outsourcing & IT (Call Centers, Internet, Software, etc.), de services financiers (banque privée, conseil financier, banques d'investissement, assurances, etc.), de services professionnels (avocats, comptables, architectes, consultants, etc.) ou encore de trading (agroalimentaire, textile, transport maritime, énergie, etc.). La zone n'a pas obtenu l'autorisation pour mettre en place des activités industrielles et commerciales, ce qui lui interdit tout passage de marchandises.



Le complexe accueille des entreprises telles que Mercadolibre, GLOBANT, SABRE ou encore Travel Leaders.

Contact – Aguada Park

 Paraguay 2141
Montevideo, Uruguay

 (+598) 2927 2000

 info@aguadapark.com

 [Site Web](http://www.aguadapark.com)

¹² Source : site internet de la zone franche Aguada Park, <http://www.aguadapark.com>

6) Zona Franca Nueva Palmira¹³

La Zone Franche de Nueva Palmira est la seule du pays à être administrée par l'Etat. Elle occupe une surface de 100 hectares dans la zone portuaire de Nueva Palmira (deuxième port du pays après celui de Montevideo). Elle se situe dans le département de Colonia, au commencement de l'Hydrovía, voie fluviale privilégiée pour accéder au Brésil et au Paraguay notamment.



Son activité se concentre essentiellement sur la production agricole (céréales et agrumes) mais aussi sur le bois et les marchandises en transit. La zone possède un port privé et une capacité de stockage de céréales d'environ 280 000 tonnes.

En 2012, la zone franche représentait 72% des exportations de l'Uruguay vers les zones franches¹⁴.

Contact – Zone Franche de Nueva Palmira



Dpt de Colonia - Calle del Bravo
s/n. Nueva Palmira



(0544)-6237



[Site Web](#)

¹³ Source : Site internet du Ministère de l'Economie et des Finances, <https://www.mef.gub.uy/9861/4/areas/zona-franca-nueva-palmira.html>

¹⁴ Source : Uruguay XX1, Instituto de Promoción de Inversiones y exportaciones « Las Zonas Francas de Uruguay », Oct 2012

7) Zona Franca Rivera¹⁵

Cette zone franche est très attractive de part sa proximité avec le Brésil. C'est d'ailleurs la seule zone franche se situant au Nord du pays, toutes les autres étant positionnées sur le littoral.

Elle dispose de 54 hectares de terrain, 14 000 m² d'entrepôts de stockage de marchandises et son activité se concentre principalement autour du bois. Sa position géographique lui confère un autre atout puisque la zone se situe dans une région très boisée. La matière première se situe donc sur place et cela permet de réduire les coûts de transports.



En 2001 a été décidée l'intervention de l'Etat suite à des problèmes judiciaires avec l'exploitant de la zone. Une des grosses entreprises de la zone se nomme TINGEL SUR S.A, spécialisée dans le bois de sciage.

Contact – Zone Franche de Rivera



La Virgencita, Rivera, Uruguay



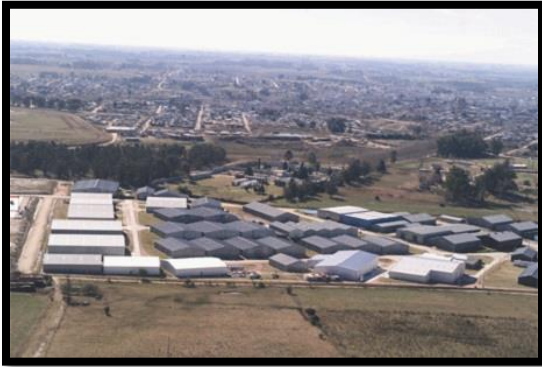
[Site Web](#)

¹⁵ Source : Site internet du Ministère de l'Economie et des Finances, <https://www.mef.gub.uy/9862/4/areas/zona-franca-rivera.html>



8) Zona Franca Florida¹⁶

La zone franche de Florida est positionnée au cœur de l'Uruguay, à 93 km de Montevideo, 400 km du Brésil et 300 km de l'Argentine. 70 000m² de bâtiments ont été construits et la zone compte une centaine de caves vinicoles, réparties sur une superficie totale de 16 hectares.



Contact – Zona Franche Florida



25 de Mayo, 445
Montevideo



(+598) 2915 7833



[Site Web](#)

9) Zona Franca Libertad¹⁷

La zone franche de Libertad est gérée par la société Lideal S.A. C'est un parc industriel, commercial et de services de 35 hectares situé à une trentaine de kilomètres du port de Montevideo. Elle est équipée d'un parc à conteneurs, un parc à véhicules et engins routiers, d'une rampe spéciale, de chambres froides et de dépôts divers pour toutes les catégories de produit.

Contact – Zone Franche Libertad



Rio Negro 1354, P4, suite 22/23
Montevideo-Uruguay



(+598) 2900 66 19



zonafrancalibertad@adinet.com.uy



[Site Web](#)



¹⁶ Source : Site internet de la zone franche de Florida Sur, <http://www.floridasur.com.uy>

¹⁷ Source : Site internet de la zone franche de Libertad, <http://www.zonafranca.com.uy>



10) UPM Fray Bentos¹⁸

Cette zone a été créée à l'initiative de l'entreprise finlandaise UPM, spécialisée dans la production et la transformation de cellulose destinée à produire du carton, du papier et autres dérivés. Elle est opérationnelle depuis 2007 et son activité est assurée en grande majorité par UPM.

Sa superficie totale dépasse les 550 hectares et elle possède son propre terminal portuaire. Avec un investissement de 1,2 milliards de dollars, cette zone franche représente l'investissement industriel privé le plus important de l'Uruguay.



Aujourd'hui l'activité de production génère environ 3 500 postes de travail et 800 personnes se croisent quotidiennement sur le site (services, logistique, production, etc.). La capacité de production avoisine les 1,3 millions de tonnes de cellulose par an.

Contact – Zone Franche UPM Fray Bentos



Av. Italia 7519 Piso 2, Edificio Blue, Art Carrasco Business, 11.500 Montevideo, Uruguay



(+598) 2 604 6660



[Site Web](#)

¹⁸ Sources : Site d'UPM, <http://www.upmuruguay.com.uy/>

Site du Ministère de l'Economie et des Finances, <https://www.mef.gub.uy/1050/4/areas/upm-fray-bentos-sa-Inversores,-Empresas,Zonas-Francas,Descripción.html>

11) Zona Franca de Colonia¹⁹

La zone franche de Colonia est administrée par l'entreprise Grupo Continental Zona Franca S.A. La superficie du site est de 22 hectares avec plus de 130 000 m² de constructions. Elle se situe dans la ville de Colonia, à quelques mètres du port commercial.



Les infrastructures mises en place dans le secteur commercial permettent aux entreprises de louer des locaux ou de nouveaux bureaux pour leurs activités. Dans le secteur industriel, les entreprises peuvent louer des parcelles de terrains constructibles ou des bâtiments déjà construits, répondant aux normes de qualité internationales.

Les entreprises présentes sur la zone proposent des services de qualité en termes de logistique (stockage, chargement, transport, inventaires, etc.), banque, finances, assurances, audit, marketing, consulting, packaging ou encore, formation.

L'entreprise Pepsi Cola y est présente et constitue la principale source d'emplois et de valeur ajoutée de la zone. Son activité principale se partage entre l'élaboration de concentrés pour les sodas et leur commercialisation.

Contact – Zone Franche de Colonia



Colonia, Casanello s/n
Montevideo, Rincón 487, floor 2



(+ 598) 2917 0164



[Site Web](#)

¹⁹ Source : Site internet de la zone franche de Colonia, <http://www.zonafrancacolonia.com/>



12) Zona Franca de Colonia Suiza²⁰

Cette zone franche inaugurée en 1994 est administrée par Colonia Suiza Free Zone S.A (Nemer Group). C'est un parc Industriel, Commercial et de Services de 14 hectares situé dans la ville de Nueva Helvecia (ville à fort taux de descendants suisses).



Comme la plupart des zones franches, elle propose aux entreprises des terrains disponibles à la construction ou des bâtiments déjà construits adaptés à l'exploitation industrielle ou commerciale.

Contact – Zone Franche de Colonia Suiza



Zona Franca Colonia Suiza | Ruta 53 Km
120.500 | 70201 Nueva Helvecia



(+ 598) 4554 4135



comercial@zonafrancacolonia-suiza.com



[Site Web](http://www.zonafrancacolonia-suiza.com)

²⁰ Source : Site internet de la zone franche de Colonia Suiza, <http://www.zonafrancacolonia-suiza.com>



VI) Liens utiles

Cette partie regroupe tous les liens utiles et les contacts afin d'obtenir plus d'informations sur le fonctionnement des zones franches en Uruguay et vous aider à vous implanter sur l'une d'entre elles.

1) Sites institutionnels

- Ministère de l'Economie et des Finances
<https://www.mef.gub.uy>

- Ministère de l'Economie et des Finances, Département Zones Franches
<http://zonasfrancas.mef.gub.uy>

- Direction Générale du Commerce
<http://www.comercio.gub.uy/>

- Direction Nationale des Douanes
<http://www.aduanas.gub.uy>

- Uruguay XXI : Promotion des Investissement et Exportations
<http://www.uruguayxxi.gub.uy/index.html>

- Chambre des Zones Franches en Uruguay
<http://www.czfuy.com>



2) Cabinets d'avocats et de conseils membres de la CCFM

ALPHABETO URUGUAY		
Directrice : Dra. Esc. Jenifer ALFARO	Adresse : Plaza Cagancha 1335 - of. 804 11100 MONTEVIDEO	Tél: (598) 2904 4747
	Site : www.alphabeto.com.uy	Fax:
		E-mail: jeniferalfaroborges@gmail.com
Actividad: estudio jurídico, notarial y contabilidad (derecho comercial, laboral, penal, civil, tributario, administrativo, aduanero, energía)	Activité : cabinet juridique, Notarial et financier/ comptabilité (droit commercial, du travail, pénal, civil, fiscal, administratif, douanier, de l'énergie)	

ALS - ABOGADOS		
Président: Dr. Miguel LOINAZ	Adresse : Soriano 1134 11100 MONTEVIDEO	Tél: (598) 2900 9730
Directeur : M. Gonzalo AGUIRRE		Fax: (598) 2903 0095
Directeur : M. Enrique MOLLER	Site : www.als-abogados.com.uy	E-mail: mloinaz@alsuruguay.com
Actividad: estudiojurídico, notarial y financiero	Activité : cabinet juridique, Notaire et financier	

BDA – BRAGARD & DURAN ABOGADOS		
Directeur associé: M. Jean-Jacques BRAGARD	Adresse : Yamandú Rodriguez 1321 11500 MONTEVIDEO	Tél: (598) 2600 4447
Directeur associé: M. Andrés DURAN HAREAU		Fax: (598) 2600 4447
Directeur associé: M. Federico HAM HILL	Site : www.bda.com.uy	E-mail. bda@bda.com.uy jbragard@bda.com.uy
Actividad: Estudio de Abogados	Activité : Cabinet Juridique	aduran@bda.com.uy fhill@bda.com.uy



BDO – Estudio Héctor Defféminis		
Président: M. Héctor DEFFEMINIS		Tél: (598) 2915 1220
Directeurs: M.Mario ZUGARRAMURDI M. Fernando MUXI M. Ernesto BARTESAGHI M. Ariel MARI	Adresse : Rincon 487 piso 11 11000 MONTEVIDEO Site : www.bdo.com.uy	Fax: (598) 2916 2229
Actividad: Consultoría (Contabilidad y Outsourcing, auditoria, impuestos, asesoramiento empresarial, capital humano)	Activité : Cabinet de Conseil (Comptabilité et outsourcing, audit, impôts, conseil, capital humain)	Email: mcorbo@bdo.com.uy (Maria-Inés Corbo) draffo@bdo.com.uy (Diego Raffo) ialgorta@bdo.com.uy (Ignacio Algorta)

CORBRAN (Estudio)		
Socio: Dra Prof. LL. M. Roxana CORBRAN		Tél : (598) 2604 3845 (598) 2409 4685
Gerente: Mme Fernanda Risso	Adresse : Avda Italia 6554 - 11500 MVD Avda Uruguay 1378 - 11200 MVD	Cel: +598 99 92 64 36 (Roxana) +598 95 00 83 68 (Fernanda)
	Site : www.estudiocorbran.com (en construction)	Fax : +598 2604 3845
Actividad: Estudio Jurídico (derecho internacional, de los transportes, aéreo, marítimo y de los seguros) Consultoría (representación de marcas y legal, gestión de crisis, negociación, mediación, relaciones públicas, lobbying)	Activité : Cabinet d'avocats (conseil, litiges, droit international, des transports, aérien, maritime, de l'espace, des assurances) Cabinet de Conseil (installation d'entreprises, représentation de marque et légale, gestion de crise, négociation, médiation, relations publiques, lobbying)	E-mail : estudiocorbran@gmail.com

DELOITTE S. C.		
Directeur: M. Roberto DE LUCA	Adresse : Juncal 1385 piso 11	Tél : (598) 2916 0756
Contact : M. Juan Luis CUELLO	11000 MONTEVIDEO	Fax : (598) 2916 3317
contact: M. Enrique ERMOGLIO	Site : www.deloitte.com.uy	E-mail : eermoglio@deloitte.com
Actividad : Servicios Profesionales Auditoria, consultora e impuestos.	Activité: Services professionnels Audit, Cabinet conseil et Impôts.	rdeluca@deloitte.com jlcuello@deloitte.com

FERRERE ABOGADOS		
Président : M. Andrés CERISOLA (Dr)	Adresse: Juncal 1392	Tél: (598) 2900 1000 +1650
Socio: M. Alberto VARELA	11000 MONTEVIDEO	Fax: (598) 2900 5000
Socio: M. Julio IRIBARNE	Site: www.ferrere.com	E-mail: ferrere@ferrere.com
Actividad: Estudio Jurídico	Activité: Cabinet d' Avocats	jjribarne@ferrere.com



MAZARS		
Directeur: Cr. Luis MARTINEZ BERNIÉ Directeur : Cr. Diego MARTINEZ	Adresse : Plaza de Cagancha 1356 Of.703 11100 MONTEVIDEO Site : www.mazars.com.uy	Tél : (598) 2900 2290 Fax : (598) 2927 2728 E-mail : info@mazars.com.uy luis.martinez@mazars.com.uy
Actividad : Consultoria, auditoria, Recursos humanos, impuestos, Representante de MAZARS	Activite : Cabinet conseil, audit, et recrutement de personnel. Correspondant du Cabinet MAZARS	

POSADAS, POSADAS & VECINO		
Dr. Germán VECINO SÁNCHEZ Dr. Ignacio de POSADAS MONTERO M. Francisco OBES SECCO (Cr) M. Eduardo FERRARI DEVOTO (Dr. Ec)	Adresse : MonesRozes 6937 11500 Montevideo Site : www.ppv.com.uy	Tél : (598) 2604 1604 Fax : (598) 2604 6604 E-mail : mail@ppv.com.uy gvecino@ppv.com.uy eferrari@ppv.com.uy gpardie@ppv.com.uy (graciela)
Actividad: Consultoría jurídica, contable-notarial. Agentes de la Propiedad Intelectual.	Activité: Cabinet juridique, comptable Notarial.agent en propriété intellectuelle	

PwC URUGUAY (Price WaterHouse Cooper)		
Socio principal: M. José Luis SABLICH Associate partner : Patricia MARQUES Gerente clientes y mercados : Fernando CROSA	Adresse : Cerrito 461 piso 1 11000 MONTEVIDEO Site : www.pwc.com.uy	Tél.: (598) 2916 0463 Fax: (598) 2915 0605 Email: patricia.marques@uy.pwc.com Fernando.crosa@uy.pwc.com
Actividad : auditoria, asesoramiento tributario y legal, consultoría de negocios	Activité: Audit, conseil fiscal et juridique, conseil aux entreprises	

SCELZA - MONTANO - ALGORTA - REGENT		
Président: M. Pedro MONTANO Directeur : M. Fernando SCELZA Directeur : M. Pablo REGENT Directeur : M. Alfonso ALGORTA	Adresse: Plaza de Cagancha 1335 Oficina 1104 11100 MONTEVIDEO Site: www.scelzaymontano.com.uy	Tél: +598 2903 0780 Fax : +598 2903 0780 poste 211 E-mail: sym@scelzaymontano.com.uy pmontano@adinet.com.uy
Actividad: Estudio jurídico, notarial, Contable. Consejeros económicos y Financieros	Activité: Cabinet juridique, notarial, Comptable, Conseil économique et financier.	



SONEIRA & ASOCIADOS (Estudio)		
Directores: Dr. Federico SONEIRA WILLIAMSON Dr. Alexis GUYNOT de BOISMENU	Adresse: Juncal 1413 11000 MONTEVIDEO site: www.estudiosoneira.com	Tél: +598 2915 2040 E-mail: aboismenu@estudiosoneira.com
Actividad: Estudio jurídico, contable y notarial	Activité : Cabinet d'Avocats, comptable et notarial	



3) Entreprises de logistique membres de la CCFM

AGATONE S.R.L.		
President: M. José GUISANDE	Adresse : Ruta 1 km.29 90 000 Dpto.de CANELONES	Tél : (598) (0) 99 91 74 15 Email : joseguisande@hotmail.com
	Site : www.agatone.com	
Actividad : Parque Industrial y logístico	Activité: Parc industriel et logistique	

CMA-CGM Uruguay		
Président : M. Francisco MITRANO	Adresse : 25 de mayo 747 p.2 11000 MONTEVIDEO	Tél : (598) 2916 0862 Fax: (598) 2916 2288
	Site: www.cma-cgm.com	E-mail: genmbox@mitrano.com.uy mvd.genmbox@cma-cgm.com mitrano@mitrano.com.uy
Actividad : Representante de CMA-CGM GROUP, transportes marítimos	Activité: Représentant du groupe CMA-CGM	

COSTAORIENTAL SA		
Président : Cr. Daniel CARRIQUIRY	Adresse : ruta 8 km 17500 11500 MONTEVIDEO	Tel : (598) 25182566 Fax : (598) 25182566 int. 6021
Directeur : Juan Carlos RODRIGUEZ		Email : costaoriental@costaoriental.com german.cabral@costaoriental.com fabiana.zeitounlian@costaoriental.com
Actividad : logística y distribución	Activité : logistique et distribution	

DAPAMA URUGUAY S.A.		
Président : M. Santiago SCAVUZZO	Adresse: Camino Fauquet 7549 12500 MONTEVIDEO	Tél : (598) 2323 3333 Fax : (598) 2323 5747
Directeur : Cr.Santiago SCAVUZZO ZUNINI	Site : www.dapama.com	
Actividad : Importación y distribución de materias primas ATOFINA, TIM TRANSITUBE, RHODIA, ADISSEO	Activité : Importation et distribution de matières premières ATOFINA, TIM TRANSITUBE, RHODIA, ADISSEO	E-mail : contact@dapama.com

ENZO LIGUORI DENDI		
Président : M. Enzo LIGUORI DENDI	Adresse : Zabala 1566 11000 MONTEVIDEO	Tél : (598) 2916 9256 Fax : (598) 2916 9256 int. 222
	Site : www.liguoridendi.com.uy	E-mail : info@liguoridendi.com.uy eliguori@ld.com.uy
Actividad : Despachante de aduana	Activité : agent en douane	



E.P.P. S.R.L.		
Président: M. Emilio PONFILIO	Adresse: Juan Carlos Gómez 1348	Tél: (598) 2916 0150
Directeur : M. Gabriel PORTO	P.7 - 11000 MONTEVIDEO	Fax : (598) 2916 3064 +107
Directeur: M. Carlos RESALA	Site : www.epp.com.uy	E-mail: ponfilio@epp.com.uy cresala@epp.com.uy skunca@epp.com.uy
Actividad: Sistema integral de Comercio Exterior y gestión de aduanas	Activité: Système intégral de Commerce Extérieur et gestion de douanes.	

LOBRAUS PUERTO LIBRE S.A		
Président : Renato FERREIRA	Adresse : Misiones 1590, piso 2 11 000 MONTEVIDEO	Tél. (598) 2224 6064
Directeur Général: Renato FERREIRA		
Directeur: Nicolas CONSTANTINIDI	Site: www.lobraus.net	E-mail: nicolas@lobraus.net
Actividad: logística y warehousing	Activité : Logistique et stockage	

SDV URUGUAY S.A.		
Directeur: M. Nelson GONZALEZ	Adresse : Zabala 1441 p.4° 11000 MONTEVIDEO	Tél +5982916 5216
	Site : www.sdv.com	Fax : + 5982916 5217
Actividad : filial del GRUPO BOLLORE/ transporte internacional	Activité filiale du GROUPE BOLLORE/transport international	E-mail :Uruguay@sdv.com n.gonzalez@sdv.com

UNITED SHIPPING RIMEX LTDA		
Président: M. Roberto BERAU	Adresse: Rincón 531 of. 302 11000 MONTEVIDEO	Tél: +598 2916 1164
Gérant : M.Federico FEOLA		Fax : +598 2916 3371
	site: www.bereau.com	E-mail: bereau@bereau.com
Actividad: Agente de comercio exterior Representante de Salaison Montagne Noire S.A.	Activité : Agent de commerce extérieur. Représentant :Salaison Montagne noire	